

INTERIMMERS IN BEELD – DE KUNST VAN HET JONGLEREN – INTERIM PROJECTLEIDING HUISVESTING VOOR BINDELMEER COLLEGE IN AMSTERDAM



Leander Woltinge (l) en Rens van Hoek

Voor het schoolbestuur Stichting ZAAM uit Amsterdam geeft ICSinterim sinds september 2014 invulling aan een kennis- en capaciteitsvraagstuk op het gebied van huisvesting. Dit vraagstuk ontstond nadat de vaste projectleider van ZAAM met zwangerschapsverlof ging. De VMBO-locatie Bindelmeer College in Amsterdam Zuidoost stond voor de complexe opgave om haar locatie te renoveren. Daarbij diende tevens het bestuursbureau, dat in het schoolbouw was gevestigd, een ander onderkomen te betrekken. Leander Woltinge, manager Huisvesting van ZAAM, licht de opgave toe: "Het project speelde zich af binnen een complexe context van veranderende regelgeving, transitie binnen de school met betrekking tot het onderwijs en veranderingen van personele inzet. Verder kent deze school een bijzondere doelgroep van jongeren waarvoor aandacht en discipline belangrijke kernwoorden zijn. Dit zorgde ervoor dat de aansturing van dit proces naadloos gecontinueerd moest worden. Voor de interim vervanger, Rens van Hoek van ICSinterim, was het met name de kunst om zich flexibel op te stellen tussen de belangen van de school, de kaders van het schoolbestuur en het projectteam van architect en adviseurs."

Rens: "Toen ik in 2014 instapte, was de aanbesteding van het werk net achter de rug. Vanwege meerdere bezuinigingen

die waren doorgevoerd, moesten keuzes zorgvuldig worden gemaakt om binnen het budget die zaken uit te voeren, die ook daadwerkelijk nodig waren en zouden bijdragen aan de langetermijnvisie van het onderwijs. Binnen dit project was veel aandacht nodig om het primaire proces van de school zo goed als mogelijk voort te zetten, want de school bleef tijdens de gehele renovatie gewoon in gebruik. Dit in combinatie met de doelgroep van de school maakte het soms ingewikkeld om alle ballen in de lucht te houden." Leander Woltinge legt uit wat volgens hem de succesfactor was in dit project: "Vooral de samenwerking die Rens organiseerde met de school was erg belangrijk. Het is noodzakelijk dat de school vertrouwen krijgt in de uitvoering van het project. De verbouwing dient immers afgestemd te zijn op hun onderwijsvisie zodat het nog jarenlang optimaal gebruikt kan worden. De rol die Rens op een natuurlijke manier heeft overgenomen en waarin hij de schakel was tussen de school met hun onderwijskundige wensen, het schoolbestuur met de projectkaders en de aannemer met de zorg over de uitvoering, was daarin van doorslaggevend belang. De nauwe en effectieve samenwerking met alle betrokkenen was niet alleen aangenaam, maar heeft de succesvolle uitvoering van dit project echt mogelijk gemaakt." ◀